
统全局 促融合 逐梦振兴路

——泰兴市广陵镇探索乡村振兴纪实

蒋宇 鞠新涛 季敏

江苏省泰州市广陵镇政府

近年来，泰兴市广陵镇党委政府在践行乡村振兴战略的具体实践中，党群同心、干群同向，聚力强村富民，聚焦产业振兴，不断汇聚资本“充电赋能”，厚植产业“惠民动能”，增强村级“造血功能”，探索出一条条党建引领、政府引导、全面参与的发展之路，书写了一幅乡村振兴的美好画卷。

引导资本下乡带动老乡实施村企联建促进振兴

乡村振兴，产业兴旺是重点，资本赋能是实现产业振兴的重要手段。广陵镇大有村深入贯彻落实“万企联万村、共走振兴路”行动，以村民致富、村级增收为目标，坚持因村制宜，创新合作方式，破解发展难题，初步形成了一个农业强、农村美、农民富的乡村振兴样板村。

党建引领，以班子共建实现智力共享。村党总支与昊源商品混凝土有限公司党支部多次沟通交流，实地考察调研，分析研判村企发展共同点和利益结合点，双方互派“第一书记”，签署党建联建协议，并制定结对共建具体措施。村“两委”班子积极学习公司经营理念，用市场经济的思维破解村级增收的瓶颈，找准村民致富的路径。在党建联建的引领下，企村双方思想高度统一，联建基础更加扎实，形成了乡村有需求、资本有动力、多方互利共赢的联建格局。

资本赋能，以项目共建推进产业振兴。昊源商品混凝土有限公司出资 1600 万元，大有村提供土地 200 亩，共同建设经营“阳光玫瑰”葡萄采摘园。一期项目总投入 280 万元，已建成 50 亩的葡萄园，每年增加村集体收入 15 万元，帮助农民实现家门口就业 20 人。二期项目建成后，预计可增加农民人均收入 1000 元、村集体收入 40 至 50 万元。届时，现场采摘类体验型乡村旅游项目将与国家 3A 级旅游景区广陵红枫园相呼应，带动乡村旅游发展。

优势互补，以品牌共建助力乡村振兴。大有村有历史、有故事、有乡村振兴的需求，昊源商砼有资本、有市场、有转型发展的挑战。昊源商砼先后提供资金 14 万元用于大有村基础设施建设，支部党员捐助 1.2 万元慰问结对帮扶困难群众，疫情期间为大有村提供集装箱、口罩、体温计等防疫物资，获得了大有干群的一致认可。通过村企联建，既铸就大有品牌，又延展企业价值，形成了“以企带村、以村促企、优势互补、互惠共赢”的新格局。

大力发展农村电子商务打通农业生产全产业链

广陵镇是农业生产大镇，全镇蔬菜种植面积达 5000 余亩。近年来，该镇高度重视农村电子商务建设，大力扶持织梦电子商务有限公司发展壮大，运用互联网思维，打通供应链条，整合物流资源，构建了“广陵蔬菜”从田头到餐桌的超短链接。

“线上+线下”，打造“无中间商”的直销平台。自主开发了“搭伙”APP，让广陵镇的蔬菜、水果、鸡蛋、土鸡等农产品

“搭上”微营销、走俏“朋友圈”，吸引了微信网友的广泛关注和高度认同。在泰兴城区建立了多个配送点，由各网点将农副产品分发给农贸市场、商场超市、个体市民等客户。现在，“搭伙”APP聚集了近百位“团长”，分散在城区各个蔬菜配送点，为客户送上新鲜、营养的蔬菜。同时，利用直播平台，探索在线直播带货，给消费者带来可视化选择，为种植户带来更多收益，保证农产品销售渠道畅通。

“合作社+订单销售”，完善链接商超的全产业链。由织梦电子商务有限公司牵头成立的织梦蔬菜合作社，吸纳了全镇其他45家蔬菜种植户加盟，通过统一规划种植、田间管理，引进先进技术和蔬菜品种，进一步提升农产品产量和质量。合作社主动对接大润发、大统华、美好超市等商超，根据商超需求，开展订单式生产。目前，广陵镇100多家蔬菜种植户及附近村民种植的蔬菜等农产品，都送到织梦电子商务有限公司，由工作人员分拣、包装后，销往各大型商超以及农贸市场。

“就业+扶贫”，变“短期帮扶”为“长期助跑”。探索发展生态立体种养模式，带动100多人实现家门口就业，增加收入近200万元。利用自身销售优势，帮助销售本地特色农产品，带动本地12名脱贫群众稳定增收。通过在线直播帮助袁圣富销售黄桃，实现销售额5万多元，一举帮助袁圣富摘掉贫困“帽子”，奏响带动一方的新富民曲。

发展壮大村级集体经济促进农业增效农民增收

乡村振兴，生活富裕是根本，发展壮大集体经济是实现强村富民目标的必经之路。广陵镇曹市村也曾是经济薄弱村，村集体经济经营性收入不到6万元，老百姓人均纯收入仅8000元。近年来，该村积极践行乡村振兴战略，成立粮食种植农地股份专业合作社，通过市场化运营，走出了一条“土中生金”、带动小康的高效农业之路，结合物业经济发展，形成了助推村公共社会事业发展的“加推力”。2020年，村集体经济经营性收入达79.28万元，全村人均收入达25210元。

“集中+分散”，让多数村民实现“稳定增收”。2018年，村“两委”一班人反复调研，结合本村实际，村干部先行先试，流转村民土地1500亩，带头发展了3家家庭农场，成立粮食种植农地股份专业合作社，在保证农户土地租金的同时，鼓励村民进合作社打工。合作社由理事会管理，实行市场化运作，“耕、种、管、收”一条龙服务。据统计，曹市村“两委”班子领办家庭农场以来，土地亩均增效350元，村集体农业经营方面实现收入50余万元，吸纳60多名剩余劳力参加田间管理，增加农民收入20余万元。

“整合+盘活”，让边角隙地变身“绿色银行”。2017年，曹市村专门邀请扬州大学农学院专家对该村土壤进行“会诊”，结果表明该村适合栽植梨树。村“两委”整合家前屋后、十边隙地等零散土地60亩，作为试验基地，栽植梨树苗木。2019年，试验取得成功，短短几周时间，种植的“苏翠1号”香梨被各家超市订购一空，每亩产值达2800多元。2020年，曹市村统筹全村边角土地，又扩栽了120亩梨树，带动村集体经营性收入和群众收入又上了一个新台阶。

“基础+提升”，让一二三产业“融合发展”。曾几何时，路不通、出行难，限制了曹市人的视野，更束缚了乡亲们脱贫致富的脚步。该村多方筹资，加快推进基础设施建设和完善，同时发动本村能人捐款，先后修筑了16条水泥路，累计47公里，实现了全村道路硬化。在基础设施不断完善的同时，村集体将原废弃的小学校舍和破旧厂房进行改造，建起两幢标准化厂房，再将租金用于建设新的标准厂房，以滚雪球的方式增加全村经营性收入。一二三产业的融合发展，带动了周边群众共同富裕，同时解决了本村大量剩余劳动力，实现群众家门口就业。

实施农村人居环境整治共建生态宜居美丽家园

乡村振兴，生态宜居是关键，建设美丽宜居乡村、大力改善农村人居环境是实施乡村振兴战略必须打赢的一场硬仗。2021年以来，广陵镇结合“我为群众办实事”实践活动，积极开展靖泰界河环境综合整治行动，将靖泰界河打造成景观河、民心河，不断提升群众获得感和幸福感。

迎难而上，精心谋划拿方案。原先的靖泰界河岸边违建现象屡禁不绝，路窄、坡脏、景丑等问题难以根治，对此，社区居民颇有怨言，干群关系较为紧张。为彻底杜绝界河两侧违章现象，改善水生态环境，广陵镇成立了“综合整治行动工作组”，召开专题会议，明确河道综合整治行动职责，具体到人，分工包干。镇村负责人多次现场实地勘测，主动倾听群众意见建议，制定了详细可行的实施方案。同时，加大宣传力度，组织专人对沿河住户进行环境整治工作宣传，积极营造综合整治氛围。

真抓实干，齐心协力显成效。在逐步推进综合整治工作时，历史遗留问题也接踵而至。工作组始终坚定“三个不相信”的精神，经过 15 天的团结协作、攻坚克难，共计拆除违建和残垣断壁 36 处，拆除户外旱厕 8 个，清理脏乱杂物堆 86 处，拔除废弃、私设水泥桩 72 根，处理历史棘手难题 6 件。广陵镇先后筹集各类项目资金 100 余万元，对沿河建筑裸露墙面统一刷白，扒坡种植全面清理到位，塌方河坡统一夯实，设置河道警示标志，河坡铺上整齐划一的草皮，面积达 10000 平方米，栽植桂花树、紫薇树各 1000 余棵。

持之以恒，长效管护焕新颜。环境整治，三分建、七分管。广陵镇细化完善了长效管护机制，坚决杜绝“乱抛、乱排、乱建、乱占”的“四乱”现象；积极发动党员、群众、管护人员对沿河人居环境不定期进行巡查，确保整治成果得到进一步巩固。如今的界河边，白墙黑瓦，绿草幽幽，树木迎风招展，河坡护堤连绵，俨然成为一条美丽的风景带。沿岸居民切身感受到环境大变样带来的舒适和便利，更加愿意主动参与到优美人居环境管护中来。

丰富群众精神文化生活不断推进乡风文明建设

乡村振兴，乡风文明是保障，必须坚持物质文明和精神文明一起抓，提升农民精神风貌，培育文明乡风、良好家风、淳朴民风。近年来，广陵镇依托新时代文明实践所（站），用好“草鞋司令”陈玉生等家门口的红色资源，发挥农家书屋、青少年之家、民族之家等场所作用，打造出“银杏树下‘孝’口常开”“老校长书房”等品牌，群众精神文化生活不断丰富。

培育阵地，打造乡风文明传播平台。全镇 17 个村居依托文化广场、议事广场、新时代文明实践点，策划常态化文艺活动，以“文艺+理论”的形式宣传政策、法规；举办“月月比、季季评”竞选大赛 200 余场，推选“好儿女”“好儿媳”等先进典型达人物 50 余例，引导群众主动参与、讨论、评选身边的文明榜样，扎实推进乡风文明建设。坚持“以孝为先，以德化之，孝德并重”的原则，组织乡贤能人、老干部、党外人士、群众代表积极建言献策，为群众解决急难问题超 300 余件，商议“村规公约”170 余条，积极倡导广大群众共同遵守。

组建队伍，提供特色品牌志愿服务。组织百姓名嘴、退休老干部、老党员志愿者等成立“兴广艺术团”“银辉宣讲队”“桑榆文艺团”等文化服务队 20 多支，将形势政策、大政方针、国防教育、孝德公约、村规民约、文明新风等 10 余种主题内容，编排为快板、京剧、文艺表演等，通过群众喜闻乐见的方式在广场宣传。全力打造“最近还好吗”特色志愿服务品牌，“十个一”为载体，通过“晒一晒、画一画、读一读、送一送、讲一讲、查一查、练一练、量一量、剪一剪、扫一扫”，将志愿服务触角延伸到卫生、体育、教育、安全、惠民等各个领域。

完善机制，引领移风易俗稳步推进。探索“五必到五必访”工作法，五必到，即：红白喜事必到场、突发事件必到场、紧急事项必到场、疑难问题必到场、矛盾纠纷必到场；五必访，即：残疾家庭每月必访、困难家庭每月必访、弱势群体每月必访、空巢老人每月必访、留守儿童每月必访。按照“堵疏”结合的方式管理群众事务，一边采取硬性措施“堵塞”旧风陋习，一边倡导软性理念“疏通”文明渠道，逐步引导群众养成良好习俗。“五必到五必访”以来，共签订“红 9 白 8”承诺书 500 余份，及时化解群众矛盾纠纷 300 余件，有效促进了移风易俗工作。

打造共建共治共享治理体系构建稳定和谐社会环境

乡村振兴，治理有效是基础。近年来，广陵镇紧紧围绕社会治理，紧盯群众反映最强烈、群众需求最迫切的问题，加强基

层网格化体系建设，搭建网格化管理平台，有力推动和促进了乡村治理体系和治理能力现代化。

强化党建引领，探索“三联”乡村治理模式。组织联到网格，将现有 141 个村级党小组覆盖到所有网格，引导党小组长兼任网格长，实现基层党建网格与社会治理网格“双覆盖”；网格联到党员，加强与网格内党员沟通联系，发挥党员的先锋模范作用，放大宁界村“三治融合”效应，推广马庄村“美丽契约”模式，凝聚乡村治理合力；党员联到群众，按照“十户为邻、守望相助”的思路划分“微网格”，将网格内党员包保到户，建立“日常走访、定期联系、大事必到”工作机制，打通党员包户的“最后一米”。

选优配强队伍，探索“三荐”人才选拔模式。把网格员队伍建设摆在重要位置，进一步创新选任机制：个人自荐。对热心为群众服务的无职党员、预备党员、入党积极分子、返乡大学生、党外知识分子等，通过自荐、预审的方式招募临时网格员，激发队伍活力；群众举荐。通过请群众点、听群众说、让群众评等方式，择优选拔一批基本素质好、具有公信力的网格长（员）；组织推荐。持续加大退役士兵村官队伍建设力度，实行“镇招镇管”，按照“优胜劣汰、优中选优”的原则，动态调整镇网格化综合执法队，将现有的 40 名综合执法队员全部划分到网格，担任网格长（员），配强网格力量。

明晰职责权限，探索“三式”管理服务模式。为更好地抓住治理的“根”、提高治理的“效”，广陵镇突出抓好三个重点：分类式划分。因地、因事、因人划分网格，对村民人数较多、矛盾纠纷突出的地方，划分多个网格，对居住相对分散、村组相对稳定的地方，多个网格合并，实现网格资源的整合；清单式管理。紧扣群众需求，编制网格员责任、权力、负面“三张清单”，推动形成“信息采集—分析研判—处置化解—办结反馈”闭环管理机制，让问题解决在网格，矛盾钝化在基层；一站式服务。统筹村级事务性工作，把文明城市创建、宗教场所管理、少数民族人员帮扶等工作纳入网格管理，将矛盾调处、法律援助、志愿服务等力量整合进网格，实现“多元合一、一网尽办”。